

!

!!
!
!

!

!
!
!

!!!

!

1

51

!

!

\$ ""&\$M!"CH9&%%!g!"CH9&)QC&!NHC!"CHJC\$I!) '% I '% \$M!;T
 \$UU>, :!.3!..5>!L*->!"S>6*+>4.!3^!\$- , +> 2 *-!\$^, *\$6!;1
 JCS)QSF'HE!C&XQ'C& I &EF% ;1
 I % " \$ % ! " S3WS, 2 !C>YA*\$> 2 >4.6 ;1
 "CHN&%%'HE \$M! I & I O&C% #' " % ;1
)CQJ!g!\$M9H#HM!"HM'9G! ; \\
 N'E\$E9'\$M!\$%%'F\$E9&! ; \\
 M'OC\$CG!'ENHC I \$F'HE ; \\
 %FQ) &EF!#&\$MF#!%&CL'9&% ; \\
 FQFHC'EJ!%&CL'9&% ; <
 -=<6=- -!+' 30&* '! : # * 0\$ ' ' A!+2 ; * #' 3 . &!+ : &&'! ,,B4

!!

#CC!DECFGHI!GEJKLJHM!NHOHFJ!LDDCP!KE!LCC!IKQMHJKIR!SLGQCKP!LJM!IKLSS,!!!

!

!

!

! ! ! ! ! ! ! ! ! !

<p>5 # + " & . ! ' (! +) 2 & *) & ! 7 : 8 + 2) 2 # * ! # + + 2 + " # * " ! + " 3 0 2 & + ! 7 . ' ; . # 5 ! + " 3 0 & * " ! : # * 0 \$ ' ' A ! 0 ' 5 2 * 2) # * ! 3 * 2 9 & . + 2 " 8 ! ' (!) # % 2 (' . * 2 # !</p>

!

- ./012 .!3!134 .!5 1 2 676087!976: .;<63=!1>!) 8/6>1;768!&4=<60687! ? <<6<3873!#3@A6 .<!&;1B;8 2 C!

!

'46<!487AD11E!1@3/67 .<!34 .!F1/606 .<!87A!F;10 .A@; .<!>1;!<3@A .73<! .7;1// .A!67!34 .!F;1B;8 2 !87A!F; .< .73<!8!
01// .03617!1>!; .<1@;0 .<!3483! =1@!G6//!>67A!@< .>@!A@;67B! =1@;!B;8A@83 . !<3@A6 .<!83! 5 1 2 676087#!I7!<1 2 .!
67<3870 .<!34 .!487AD11E!G6//!; .> .;! =1@!3!1!34 . ;!A10@ 2 .73<!3483!0173867! 2 1 ; .!A .386/ .A!67>1; 2 83617#!<@04!8<!34 .!
5 1 2 676087!976: .;<63=!1>!) 8/6>1;768!J5 9 1) K!#3@A .73! +87AD11E!1;!34 .!5 1 2 676087!976: .;<63=!1>!) 8/6>1;768!
) 838/1B#!G4604!087!D134!D .!800 .<< .A!17/67 .!34;1@B4!34 .!5 9 1) !F1;38/#!#3@A .73<!67!34 .! " 8<3 . ;!1>!#06 .70 .!
&4=<60687! ? <<6<3873!#3@A6 .<!J " #& ? #K!&;1B;8 2 !8; . !D1@7A!D=!34 . !F1/606 .<!67!34!< .!A10@ 2 .73<#!! +1G . . . ;!34 .!
F1/606 .<!67!346<!487AD11E! .L3 .7A!D . =17A!34 . !@76: .;<63=!F1/606 .<!87A!8FF/=!31! " #& ? #!<3@A .73<!83!8//!
/1083617<MM!17!08 2 F@<!1; !1>)<63 .!67!/.03@; .<!83!0/67608/!;1383617<!83!F;1> .<<6178/! 2 . .367B<NB834 . ;67B<!1;!
A@;67B!< . ; : 60 . !G1;E#!O1@!<41@/A!@< .!346<!487AD11E!87A!34 . !#3@A .73!)/67608/! +87AD11E!8<! =1@;!F;6 2 8; =!
; .> . ; .70 .! ; .<1@;0 .<!34;1@B41@3!34 . !PQ

!
! "#\$%&' () '*+ , - . % / 0 . , 1##2!
!

:%

!
!

5 # + " & . ! ' (! +) 2 & *) & ! 7 : 8 + 2) 2 # * ! # + + 2 + " # * ' ! + " 3 0 2 & + ! 7 . ' ; . # 5 !
+ " 3 0 & * ' ! : # * 0 \$ ' ' A !
0 ' 5 2 * 2) # * ! 3 * 2 9 & . + 2 " 8 ! ' (!) # % 2 (' . * 2 # !

!

' 4 . ! 5 1 2 6 7 6 0 8 7 ! 9 7 6 : . . ; < 6 3 = ! 1 > !) 8 / 6 > 1 ; 7 6 8 ! " 8 < 3 . ; ! 1 > ! # 0 6 . 7 0 . ! & 4 = < 6 0 6 8 7 ! ? < < 6 < 3 8 7 3 ! # 3 @ A 6 . < ! & ; 1 B ; 8 2 ! 6 < ! 8 ! P Q M !
2 1 7 3 4 ! = . 8 ; M ; 1 @ 7 A ! F ; 1 B ; 8 2 # ! ' 4 6 < ! F ; 1 B ; 8 2 ! 4 8 < ! ; . 0 . 6 : . A ! ? 0 0 ; . A 6 3 8 3 6 1 7 M & ; 1 : 6 < 6 1 7 8 / ! > ; 1 2 ! 3 4 . ! ? 0 0 ; . A 6 3 8 3 6 1 7 !

%
!
!


;

! " # \$ % & ' () ' % ' * + , - . % / 0 . , 1 # # 2 !

!

!

!
!

	<p style="text-align: center;">!</p> <p style="text-align: center;">5 +7 #+!70EUOLV!0FMLGKFG!LJM!) (FJFGLC!) Q00FGQCQV!</p>	<p style="text-align: center;">!</p> <p style="text-align: center;">3JFKI!</p>
<p>&?!^ZbZ!</p>	<p>!!E)D)#&)/!Q!IB,(\$<&,<!</p> <p>)@; . 73! ' 1F60<!67!34.!&?!&;1>.<<617!!</p>	<p style="text-align: center;">!</p> <p style="text-align: center;">Z!</p>

!
!
!
!
!

	!
	!

!

!

!
!

#3@A.73<!<41@/A!;6<63!433FNNGGGHA1 2 676087H.A@N808A. 2 60<N!;<1@:0.<N0838/1B!>1;!8!/67E!31!34.!W.7.;8/!
?08A. 2 60!&1/606.<!87A!&;10.A@;.<!0173.73!8;.8!1>134.!5 9 1)!?08A. 2 60!) 838/1B!! ' 46<!.03617!0173867<!
01 2 F/.3.187A!A.386/.A!67>1; 2 83617!;./8367B!31!976:.;<63=!808A. 2 60<N!808A. 2 60!F1/606.<!87A!F;10.A@;.<!
J670/@A67B!F/8B68;6< 2 K!!?08A. 2 60!+17.<3=!87A!34.!?08A. 2 60!+171;!) 1A.!!

!

B6E" J676K_!E:G`6F:E!

5 1 2 676087!976:.;<63=!1>!) 8/6>1;768!6<!>@/!/=!01 2 2 633.A!31!01 2 F/6870.!G634!) 173.73!8;.8!^b]!1>134.!
(.48D6/6383617! ?03!1>Zc` \!87A!34.!? 2 .;6087<!G634!5 6<8D6/636.<! ?03!! ?<!<@04!63!6<134.!F1/60=!1>134.!
976:.;<63=!31!F;1:6A.!87!.A@0836178/!.7:6;17 2 .73!3483!6<!>.;.!.!>1 2 !8//!>1; 2 <1!>A6<0;6 2 6783617!670/@A67B!
A6<0;6 2 6783617!D8<.A!17!A6<8D6/63=!67!34.!8A 2 676<3;83617!1>63<!.A@0836178/!F1/606.<N!8A 2 6<<617<F1/606.<N!
. 2 F/1= 2 .73!F1/606.<N!<041/8;<46F!87A!/187!F;1B;8 2 <N!87A!834/.360!1;!134.;!@76:.;<63=M<F17<1;.A!F;1B;8 2 <N!
5 1 2 676087!F;146D6<!A6<0;6 2 6783617!8B867<3!87=!67A6:6A@8/!G634!8!A6<8D6/63=!87A!>@;34.;!F;146D6<!48;8<< 2 .73!
1;!;.38/683617!8B867<3!87=!67A6:6A@8/!;.S@.<367B!87!8001 2 2 1A83617!1;!>6/67B!8!01 2 F/8673!@7A.;!34.!B;6.: 870.!
F;10.A@;.!<.3!>1;34!4.;.67H!!

5 1 2 676087!976:.;<63=!1>!) 8/6>1;768!6<!01 2 2 633.A!31!F;1:6A67B!>>.036:.;8<178D/!.8001 2 2 1A83617<31!
S@8/6>6.A!<3@A.73<!G634!A6<8D6/636.<!67!8001;A870.!G634!34.!? 2 .;6087<!G634!5 6<8D6/636.<! ?03!J ? 5 ?K!87A!34.!
(.48D6/6383617! ?03H! (.8<178D/!.8001 2 2 1A83617<18;.!F;1:6A.A!31!;. 2 1:!.D8;6.;<!3483!@7>86;/=A.7=!<3@A.73<!
G634!A6<8D6/636.<!34.!1FF1;3@763=!31!800.<<!34.!976:.;<63=R<!F;1B;8 2 <N!<.;:60.<!87A!8036:636.<H! ' 4;1@B4!
8A:6<67B!87A!<@FF1;3!134.!?08A. 2 60! ?A:6<67B!87A! ?046:.. 2 .73!) .73.;!J ? ? ?) K!G6//!F;1:6A.!B@6A870.!31!
8<<6<3!<3@A.73<!G634!A6<8D6/636.<!67!34.6;!808A. 2 60!F@;<@63<H!T70.!8!<3@A.73!G634!8!A6<8D6/63=!6<18A 2 633.A!31!34.!
976:.;<63=!134.!<3@A.73!6<!.<F17<6D/!.!>1;!7136>=67B!34.!5 6<8D6/63=!# .;:60.<!T>>60.!1>14.;N46<A6<8D6/63=!#
;.S@.<367B!808A. 2 60!8001 2 2 1A83617<N!87A!F;1:6A67B!87=!7.0.<<8;=!.:6A.70.!1!>8!A6<8D6/63=M;./83.A!7..A!>1;!
34.!.;S@.<3.A!8001 2 2 1A83617<H!!

?7!67A6:6A@8/!G634!8!A6<8D6/63=!6<!A.>67.A!8<!87=!F.;<17!G41!JZK!48<8!F4=<608/!1;!2 .738/!6 2 F86; 2 .73!G4604!
<@D<387368//=!/6 2 63<!17.!!;! 2 1;.! 2 8Y1;!/6. 18036:636.<g!JPK!48<8!;.01;A!1>!<@04!6 2 F86; 2 .73g!1;!J\K!6<!.B8;A.A!
8<!48:67B!<@04!87!6 2 F86; 2 .73H! ?7!67A6:6A@8/!<836<=>67B!F8;3<JZK!1;!JPK!1!>1346<!A.>6763617!G41!6<!134.;G6<.!
S@8/6>6.A!31!D.!8!<3@A.73!83!5 1 2 676087!976:.;<63=!1>!) 8/6>1;768!<48//!D.!.>.;;.A!31!8<8!hS@8/6>6.A!<3@A.73H!!

#3@A.73<!G634!3. 2 F1;8;=!6/7.<<<.<N!67Y@;6.<!1;!017A63617<8;.!713!017<6A.;.A!A6<8D/!.A!@7A.;!34.<.!/8G<H!

!
!

?!087A6A83.!2@<3!D.!8D/.!31!1D<.;:!.!F836.73<!800@;83./=!87A!012F/.3./=!D134!83!8!A6<3870.!87A!
0/1<./=!H!'46<!8D6/63=!.!S@6;.<!>@7036178/!/:6<617!4.8;67B!87A!<128360!<.7<83617H!

!
F.DD '*,<\$&..*!

?!087A6A83.!<41@/A!D.!8D/.!31!<F.8E!4.8;87A!1D<.;:!.!F836.73<!67!1;A.;!31!./6063!67>1;283617!
F.;0.6:!.!717:.;D8!/0122@76083617<!87A!A.<0;6D.!0487B.<!67!211A!8036:63=!87A!F1<3@;..H!
'4.!087A6A83.!2@<3!D.!8D/.!31!0122@76083.!>.>.036:./=!87A!<.7<636:./=!G634!F836.73<!87A!>826/6.<H!
)122@76083617!67!1;8/!G;633.7!87A!./03;1760!>1;2!G634!34.!4.8/3408;..!3.82!2@<3!D.!>.>.036:!.!87A!
>>606.73H!

\.&./!

?!087A6A83.!<41@/A!48:!.!<@>>606.73!2131;!>@703617!31!./6063!67>1;283617!>12!F836.73<!D=!F8/F83617!
8@<0/383617!87A!F.;0@<<617!8<!G./!/8<108;;=!1@3!A68B71<360!287.@:.;<H!
?!087A6A83.!<41@/A!48:!.!2131;!>@703617!<@>>606.73!31!.L.0@3.!21:..2.73<!;.8<178D/=!;.S@6;.A!31!
F;1:6A.!B.7.;8/!08;.!87A!.2.;B.70=!3;.832.73!31!F836.73<H!#@04!<E6//<!;.S@6;..!011;A6783617!1!>B;1<<!
87A!>67.!2@<0@/8;!21:..2.73<.!S@6/6D;6@2%!87A!<.7<83617H!
?!087A6A83.!<41@/A!D.!8D/.!31!2876F@/83.!S@6F2.73!87A!67<3;@2.73<!31!F.;>1;2!D8<60!/8D1;831;=!
3.<3<!87A!F;10.A@;.<!;.S@6;.A!31!833867!0@;;60@/8;!B18/<!J.HB!H!7..A/.<3.341<01F.!1F4348/21<01F.!!
317B@.!D/8A.<!673;8:71@<!S@6F2.73%!B=7.01/1B60!<F.0@/@2%!87A!<08/F./KH!
?!087A6A83.!2@<3!D.!8D/.!31!3;87<F1;3!462N4.;<./>12!17.!/1083617!31!87134.;!67!8!362./=!>8<4617!67!
1;A.;!31!>806/6383.!F836.73!08;.!<F17<6D6/636.<!87A!31!;.0.6:!.!A@0836178/!3;86767B!
!

6*&)22)<&' \$2IF.*<)0&' \$2!6*&)A/\$&,C)!\$* (!c '\$*&, &\$&,C)!''1,2,&.)#!
&;1D/.2!

!
!

5@;67B!.7;1//2.73%!34.!F;1B;82R<! ?08A.260!&;1B;.<<!)122633..!G6//!217631;!<3@A.73<!>1;!017367@67B!
012F/6870.!G634!3.047608/!<387A8;A<H!'4.!>80@/3=!1>!34.! "#&?#!&;1B;82!;.01B76X.!346<;.<F17<6D6/63=!31!
8<<<.<<!.804!<3@A.73R<!012F/6870.!G634!34.!3.047608/!<387A8;A<!67!1;A.;!31!8//1G!<3@A.73<!31!.73.;!87A!017367@.!
67!34.!F;1B;82!87A!31!F;.<.73!087A6A83.<!>1;!34.!&?!0.;36>6083.!G41!48:.!34.!E71G/.AB.!87A!<E6//<!31!>@703617!
67!8!G6A.!!:8;6.3=!1>!0/67608/!<63@83617<!87A!31!;.7A.;!8!D;18A!<F.03;@2!1!>F836.73!08;..H!
!

\ :B6F"7!G:F8GBE!

I7>1;283617!F;1:6A.A!D=!<3@A.73<!83!283;60@/83617!87A!F.;61A608//=!A@;67B!34.6;!A@083617!83!512676087!
976:.;<63=!J6H.H!622@76X83617!87A!N1;!D/11A!3.<3!A10@2.7383617!87A!3@D.;0@/1<6<!0/.8;870.!87A!<0;..767B!
>1;2<K!G6//!D.!01//.03.A!87A!;.3867.A!67!8!<.0@;..!7:6;172.73!67!34.! "#&?#!&;1B;82!1!>>60.<!87A!N1;!D=
)8<3/.U;8704!34.!17/67.!D80EB;1@7A!<0;..767B!87A!012F/6870.3;80E67B!012F87=!@<.A!D=!34.!F;1B;82!H!
I22@76X83617!87A!3@D.;0@/1<6<!0/.8;870.!;.01;A!<8;..!8/<1!E.F3!D=!34.!F;1B;82!87A!N1;!D=!)8<3/.U;8704!>1;!
<@D!3@I22@76X@.767@7S0.241(.!) - 1(8/) - 1(<.2400(6) - 1(7!(I2)S0.2417!46300 - 183T! *T261Tf[(87AN21cs00

!
!

(.F.83!3@D.;0@/1<6<!<0;..767B!31!670/@A.!PM<3.F!&&5!<E67!3.<3! ? \$ 5 ! f @8736V , (T \$!W1/A!D/11A!3.<3!
8<!; .S@6; .A!F.;!0/67608/!<63. !J71!/.<<!3487!17.!.; .F.83!3.<3!F.;! = .8;KH!!&;61;!F1<636: .!3.<3!;.<@/3<!G6//!
; .S@6; .!8AA636178/!3.<367B!87A!:. ;6>6083617!1>0/.8;870.!!
?77@8/!>@! :8006783617!!J ' 46<! :8006783617!6<!; .S@6; .A!@7/ .<<!A10@ 2 .7383617!6<!F;1 :6A.A!3483!; .0.6F3!
1>!34.!: :8006783617!6<! 2 .A608//=!0173;867A6083.AHK!

!

#3@A.73<!2 @<3!; .F1;3!87=!<6B76>60873!0487B. !67!34.6;!4.8/34!31!34. !&;1B;8 2 !5 6; .031;!6 2 2 .A683./=!V86/@; .!31!
7136=!34. !976: .;<63=!1>!87=!<6B76>60873!4.8/34!0487B.<!3483! 2 8=!8>>.03!F836.73!08; .!1;!34. !8D6/63=!31! 2 . .3!
F;1B;8 2 !' .047608/!#387A8;A<! 2 8=!; .<@/3!67!A6< 2 6<<8/!>; 1 2 !34. ! " #& ? #!&;1B;8 2 !!

!

!#/03 (+20/#, -#*""#, .20+, '>#; !#\$/- < /* 3 #7*) . ", &?#; /- < /* 3 #4 (/0), - /#*+2# 9 02() *"#4 (/0), - /# 3 *#&+-, #
\$*/ , () (\$* , 0# (+#, %0# 3 02() *"#) * /0# -7#; !#', .20+, '=#@% ('# ('*+#! A 8B; !#*)) /02(*, (-+#', *+2*/2-#
#

\ :B6F"7!: c [6% \ : ^K!!

E>=!6.A+>4.6!8; .!<3;17B/=! .701@;8B.A!31!G863!31!F@;048<. !34.6;! .S@6F 2 .73!@736/!8>3. ;!34. =!01 2 2 @76083. !
G634!34. ! " #& ? #!&;1B;8 2 !! ' 4. ! " #& ? #!&;1B;8 2 !873606F83.<!3483! 2 1<3!6>!713!8/!&! 2 .A608/!.S@6F 2 .73!G6//!D. !
F@;048<.A!>1;!@<. !D.B67767B!67!34. !>6;<3!<. 2 .<3. ;!1>!34. !F;1B;8 2 !!

' 4. !F;1B;8 2 !G6//!8;;87B. !>1;!7. G!<3@A.73<!31!F@;048<. !.S@6F 2 .73!83!A6<01@73.A!F;6067B!F;61;!31!8;;6: 8/!17!
08 2 F@<!34. !>6;<3!<. 2 .<3.;!!J#F.06>60!67>1; 2 83617!17! .S@6F 2 .73!87A! : .7A1;!G6//!D. !<.73!31!7. G!<3@A.73<!A@;67B!
34. !<@ 2 2 .;HK

!

!"#\$%

!

!

#3@A.73<!28=!F@;048<.!1;!;.73!D11E<!83!34.!5 9 1)!08 2 F@<!D11E<31;.!1;!28=!F@;048<.!34. 2 !17/67. !34;1@B4!
34.!D11E<31;.!83

!
!
!

?//!;.S@6;.A!63. 2<!8;.!/6<3.A!17!34.!) 8<3/. U;8704!G.D<63. %!670/@A67B! 2 87A831;=!>1; 2 <!3483! 2 @<3!D. !01 2 F/. 3. A!
87A!<@D 2 633. A!31!34. !<. ; : 60. #!! ' 4. !I 2 2 @76X83617!87A!+ . 8/34! 5 10@ 2 . 73! (. S@6; . 2 . 73<!A10@ 2 . 73! 2 8=!8/<1!D. !
<. A!31!86A!67!B834. ;67B!34. !; . S@6; . A!63. 2<#!
I7!8AA63617%! 2 87=!#@F. ; : 6<. A!) /67608!/ & ; 80360. ! , LF. ; 6. 70. !<63. <!; . S@6; . !F; 11>!1>!3; 86767B!67!T#+ ?%U/11A!
U1; 7. !&8341B. 7<!87A!+I& ? ? !01 2 F/6870. #!! ' 4. <. !01@;<. <!8; . !31!D. !01 2 F/. 3. A!34; 1@B4!) 8<3/. U; 8704!1; !134. ;!
: . ; 6>6. A! . A@083617!<. ; : 60. <!8<!67<3; @03. A!D=!>80@/3=#!! ' 4. <. !01@;<. <!8; . ! (, f 9I (, 5 !87A! 2 @<3!D. !01 2 F/. 3. A!

!

!

!

ZZH & ; .B7873!4.8/3408; .!G1;E. ;<!<41@/A!<3;603/=!8A4. ; .!31!F; .08@3617<!31!267626X. !34. !;6<E!1>!+I j !
3;87<26<<617H!

!

ZPH ?//!<F.062.7<!2@<3!D. !0173867.A!67!8!/ .8EMF;11>!F/8<360!D8B!/8D./ .A!hd61M48X8;A!hi!

!

E8F6"7!\ :B6"!%876F_!

#1068!/2 .A68!; .>.<!31!I73. ;7.3MD8<.A!311/<!A. <6B7.A!31!0; .83. !8!46B4/=!800.<<6D/.!67>1; 283617!46B4G8=#! '4. <.!
311/<!8; .!8!F1G. ;>@/!87A!>8;M; .80467B!2.87<!1>!0122@76083617!3483!087!48: .!8!<6B76>60873!62F803!17!8!
<3@A.73R<!F;1>.<<6178/!; .F@383617!87A!<383@<H! , L82F/.<!670/@A. %!D@3!8; .!713!/6263.A!31!%*67E.A!7%! 'G633. ;%!
V80.D11E%!V/60E;%!O1@ ' @D. %!#78F0483%!87A!I7<38B;82H!

!

#3@A.73<!8; .!/68D/.!>1;!87=3467B!34. =!F1<3!31!<1068!/2 .A68!<63. <4!87A!34. !<82. !/8G<!F;1>.<<6178/! .LF.0383617<4!
87A!B@6A./67. <!2@<3!D. !28673867.A!8<!6>!34. =!G. ;. !673. ;80367B!67!F. ;<17H! '4. !>1//1G67B!B@6A./67. <!48: .!D. .7!
A. : ./1F.A!31!1@3/67. !8FF;1F;683. !<387A8;A<!1>!017A@03!>1;!34. !>@3@; .!1>8!<3@A.73!87A!34. !; .F@383617!1>!34. !
" #& ? #!& ;1B;82[!

!

ZH #3@A.73<!<41@/A!D.48: .!; .<F17<6D/=!87A!@<. !B11A!V@AB2.73H!I7012F/.3. %!67800@;83. %!34; .83.767B!
48;8<<67B!F1<3<4!1;!34. !@<. !1>!F;1>8763=!17!F1<367B<!6<!<3;603/=!F;146D63.AH!I3!6<!678FF;1F;683. !31!@<. !
<1068!/2 .A68!<63. <!8<!8!; .7@. !>1;!; .7367B#

!
!

JH) 1 2 F / . 3 6 1 7 ! 1 > ! + . 8 / 3 4 ! I 7 < @ ; 8 7 0 . ! & 1 ; 3 8 D 6 / 6 3 = ! 8 7 A ! ? 0 0 1 @ 7 3 8 D 6 / 6 3 = ! ? 0 3 ! J + I & ? ? K ! 8 7 A ! T # + ? ! 3 ; 8 6 7 6 7 B ! 6 < !
A 1 0 @ 2 . 7 3 . A H ! !
^H 5 ; @ B ! < 0 ; . . 7 6 7 B ! 8 7 A ! 0 ; 6 2 6 7 8 ! / D 8 0 E B ; 1 @ 7 A ! 0 4 . 0 E I 0 / . 8 ; 8 7 0 . ! 6 < ! 1 D 3 8 6 7 . A H ! !
_H U * # ! 8 7 A ! ?) * # ! 0 . ; 3 6 > 6 0 8 3 6 1 7 ! 6 < ! 1 D 3 8 6 7 . A H !
`H ' 4 . ! 8 D 6 / 6 3 = ! 3 1 1 2 . . 3 ! 3 4 . ! 3 . 0 4 7 6 0 8 ! / < 3 8 7 A 8 ; A < ! 4 8 < ! D . . 7 ! : . ; 6 > 6 . A H !
QH & ; 1 1 > ! 3 4 8 3 ! . 7 ; 1 / / 2 . 7 3 ! 6 7 ! 8 ! 4 . 8 / 3 4 ! 6 7 < @ ; 8 7 0 . ! F ; 1 B ; 8 2 ! 6 < ! < @ D 2 6 3 3 . A H ! !
cH ? 7 = ! 1 3 4 . ; ! 6 < < @ . < ! 8 < ! A . 3 . ; 2 6 7 . A ! D = ! 3 4 . ! " # & ? # ! & ; 1 B ; 8 2 ! 5 6 ; . 0 3 1 ; 1 1 ; ! 3 4 . !) / 6 7 6 0 8 ! / ' . 8 2 H !

!

"<\$()D,<!B>,<,)*<,)#!!

? / ! " # & ? # ! & ; 1 B ; 8 2 ! < 3 @ A . 7 3 < ! 8 ; . ! ; . S @ 6 ; . A ! 3 1 ! 8 A 4 . ; . ! 3 1 ! 3 4 . ! ? 0 8 A . 2 6 0 ! # 3 8 7 A 6 7 B ! & 1 / 6 0 6 . < ! 8 < ! 1 @ 3 / 6 7 . A ! 6 7 ! 3 4 . !
8 3 6 > 8 0 3 1 ; = ! ? 0 8 A . 2 6 0 ! & ; 1 B ; . < < ! & 1 / 6 0 = ! / 1 0 8 3 . A ! 8 3 ! [GGG#A12676087H.A@N8A26<<617<N86AN<8FH!](#) # 6 B 7 6 7 B ! 1 > ! 3 4 . !
3 @ A . 7 3 ! + 8 7 A D 1 1 E ! # 6 B 7 8 3 @ ; . ! # 4 . . 3 ! : . ; 6 > 6 . < ! 3 4 8 3 ! 3 4 . ! < 3 @ A . 7 3 ! 4 8 < ! ; . 0 . 6 : . A ! 0 1 F 6 . < ! 1 ; ! 4 8 < ! 8 0 0 . < < ! 3 1 ! 3 4 . < . !
2 8 3 . ; 6 8 / < ! 8 7 A ! 8 B ; . . < ! 3 1 ! 8 A 4 . ; . ! 3 1 ! 6 3 < ! F 1 / 6 0 6 . < H ! !

!
!

!

6^KG8B [FK68 ^!

'46<!0173.73!8;.8!0173867<!F1/606.<!87A!;.S@6;.2.73<!3483!B1:.;7!808A.260!F.;>1;2870.!87A!F;1>.<<6178!
017A@03!>1;!8//!<3@A.73<!G41!8;.!.7;1//.A!67!87=!F48<.!1>!34.!PQM21734!"8<3.;!1>!#06.70.!67!&4=<60687!
?<<6<3873!#3@A6.<!&;1B;82#!'4.<.!F1/606.<!8;.!@76S@.!31!34.!F;1B;82!87A!8;.!.A.<6B7.A!31!F;1213.!<387A8;A<
>1;!808A.260!012F.3.70=!F;1>.<<6178!/D.48:61;!87A!673.B;63=!87A!F.;<178/!;.<F17<6D6/63=!7.0.<<8;=>1;!
F;80360.!8<!8!F4=<60687!8<<6<3873#!'4.=!;.F;.<.73!34.!F8;82.3.;<!1>!8046.:.2.73!87A!D.48:61;!34.!F;1B;82!
>80@/3=!.LF.03<!1>!63<!<3@A.73<!8<!>@3@;.!.4.8/34!F;80363617.;<!G41!G6//!D.!<.;<:67B!34.!F@D/60!87A!017<@2.;>I3!6<!
34.!.<F17<6D6/63=!1>!8//!<3@A.73<!31!D.!E71G/.AB.8D/!.8D1@3!F;1B;82!F1/606.<#!'4.!F1/606.<!G6//!D.!8FF/6.A!31!
8//!8<F.03<!1>!34.!.<3@A.73<!808A.260!F;1B;.<<!87A!017A@03!>1;!8<!/17B!8<!34.!.<3@A.73!6<!.7;1//.A!67!34.!.
F;1B;82#!

!

'4.!' #& ? #!&;1B;82!48<!8!;.<F17<6D6/63=!31!<8>.B@8;A!34.!F836.73!87A!F@D/60!D=!.A@08367B!012F.3.73!
F4=<60687!8<<6<3873!B;8A@83.<#!?<!<@04!34.!F

!
!
!

I7!#@2 28;=[!

ZH '46<!6<!8!F!1>.<<6178!/F;1B;82!187A!34.;.>1;.!
PH ?33.7A870.!6<!287A831;=!83!8//!.03@;.%!/8D!87A!0/67608!/;1383617<H!
\H ,L0.<<6:!.!1;!.!;.F.83.A!8D<.70.<!28=!.!;<@/3!67!/1G.;67B!1>!34.!01@;<.!B;8A.H!
]H ?!F4=<60687!<!713.!28=!D.!.!S@6;.A!>1;!.L3.7A.A!8D<.70.<!A@.!31!6//7.<<H!
^H #3@A.73<!2@<3!08//!1;!.!286!/34.!!)1@;<.!!)11;A67831;!6>!34.=!G6//!D.!8D<.73!1;!/83.H!

!

K\$/(,*)##!

&@703@8/63=!87A!833.7A870.!8;.!28;E.;<!1>!F;1>.<<6178!/D.48:61;<!87A!83363@A.<H!'8;A67.<<!!8;/=!A.F8;3@;.<!!
87A!8D<.70.!>12!0/8<<.<!8;.!713!017A@06:!.!31!1F3628/!/!.8;767B!>1;!87=!<3@A.73!67!34.!F;1B;82H!I3!6<!8!
<3@A.73R<!;.<F17<6D6/63=MM!87A!87!.LF.0383617!1>!F;1>.<<6178!/D.48:61;MM!31!8;6:!.!17!362.!!D.!F;.F8;.A!>1;!
0/8<<!17!362.!!JG634!B.8;!<3!G.A!D.>1;.!0/8<<!D.B67<K!87A!;..2867!>1;!34.!!.736;.!0/8<<!F;.61AH!

!

?;6:67B!17!362.!.A.217<3;83.<!.<F.03!>1;!67<3;@031;<!87A!F.!.<H!'8;A67.<<!67!34.!A6A80360!F48<.!1>!3;86767B!
48<!D..7!/67E.A!31!38;A67.<<!87A!134.!.!@7F;1>.<<6178!/D.48:61;<!67!34.!0/67608!/F48<.!1>!3;86767B!87A!83.;!67!
34.!G1;EF/80.H!'4.;.>1;.%!38;A67.<<!6<!017<6A.;.A!8!F;1>.<<6178/6<2!67>;803617H!,L0.<<6:!.!38;A67.<<!8<!
A.3.;267.A!D=!87=>80@/3=!28=!.!;<@/3!67!F;1>.<<6178/6<2!G8;767B<!87A!1;!.!>.;8/!31!34.!!?)!87A!1;!
F;1>.<<6178/6<2!F;1D83617H!,L0.<<6:!.!38;A67.<<!G6//!D.!A10@2.73.A!67!8!<3@A.73R<!808A.260!>6/!.!8<!87!6706A.73!

!
!

&;1B;82! ?A2676<3;831;W!G41!G6//!8AA!34. 2!31!34.!<3@A.73R<!>6/.H! '4.!8FF;1:8/!1>!.804!;.S@.<3!D=!34.!
)1@;<.!)11;A67831;W! ?<<10683.!&;1B;82!56;.031;W!87A!N1;!34.!&;1B;82!56;.031;!6<!28A.!17!87!67A6:6A@8/!

!
!
!

F7 "EEG88 \ !%876F6 : E!

[#)! .>!H,/)2)##!B)C,<)#!.*!&3)!F2\$##/ . . D!

*8F31F<!38D/ 3<!6&8A<!87A!< 2 8;3MF417 .<! 2 8=D. !@<. A!67!34 . !0/8<<; 11 2 !83!34 . !A6<0; . 3617!1>!34 . !) 1@;< . !
) 11;A67831;!H!I7<3;@031;<!G6//!7136=>!<3@A. 73<!6>!. / . 03; 1760! . S@6F2 . 73!G6//!D. !; . S@6; . A!>1;!87!67M0/8<<!8036: 63=H!
' 4. !>1//!G67B!8036: 636. <!8; . !017<6A. ; . A!A6<;@F3617<[!

' .L367B! &/8=67B!B82 .<!
) .//!F417. !;67B67B! - .D!0483!>1;@2<!
) 4.0E67B! . 2 86/!

!
 56<3;803617<!67!0/8<<!8; . !017<6A. ; . A!8!F;1> . <<6178/6< 2 !6<<@ . !87A!G6//!D. !8AA; . <<. A!67A6: 6A@8//=!D=!34 . !) 1@;< . !
) 11;A67831;!H!&;1> . <<6178/6< 2 !6<<@ . <!G6//!D. ! 2 17631; . A!80; 1<<!8//!01@;< . <H! ' 4. !>6;<3!6706A. 73!G6//!; . <@/3!67!8!
 : . ;D8!G8;767B!H! ' 4. !<. 017A!G6//!D. !>1//!G. A!@F!G634!8!G;633. 7!G8;767B!87A!A10@ 2 . 73. A!67!34 . !<3@A. 73R<!
 808A. 2 60!>6/ . !8<!87!6706A. 73!1>!@7F;1> . <<6178/!D. 48: 61;H! ? !346;A!100@; . ; 70. ! 2 8=;! . <@/3!67!F/80. 2 . 73!17!
 808A. 2 60!F;1D83617%!87A!N1;!F/80. 2 . 73!67!34 . !083. B1;=!>1;!A6< 2 6<<8/!G634!; . > . ; ; 8/!31!34 . ! ? 08A. 2 60!&;1B; . <<!
) 1 2 2 633 . . H!

!

G)< . / (, *A! . >!7) < & ' /) #!

&. ; 2 6<<617!31!; . 01;A!/. 03@; . <!6<!<1/ . / =!83!34 . !A6<0; . 3617!1>!34 . !) 1@;< . !) 11;A67831;!87A!/. 03@; . ; !@7/ . <<!

!
!
!

: \ "67!: K6c [: KK:!

, 2 86/!6<!87!.>>.036: .!87A!<387A8;A!G8=!31!01 2 2 @76083. !S@60E/=!G634! 5 1 2 676087!>80@/3=!<38>>!87A!>./!1G!
<3@A. 73<!87A!6<18/<1!34. !<387A8;A!67!D@<67. <<!01 2 2 @76083617H!!V1//1G67B!8; .!; . 2 67A.;<!31!4./F! 2 8E. !34. !
.LF.;6. 70. !2 1; .!F1<636: .!87A!F;1A@036: .!>1; !<3@A. 73<!!>80@/3=!87A!<38>>!87A!134. ;!F;1>.<<6178/<H!

!

#3@A. 73<!8; .!; .S@6; .A!31!@<. !34. 6;!8<<6B7. A!5 1 2 676087!. 2 86/!8001@73!>1;!8//!A. F8;32 . 738/!
01 2 2 @76083617H!!
, 2 86/<!<41@/A!D. !E. F3!<41;3!87A!<6 2 F/. %!<383. !0/. 8;/=!87A!A6; .03/=!8!S@. <3617!1;!0170. ;7!87A! 2 . 73617!
8!A.<6; .A!36 2 .!>;8 2 .!>1;!; .<F17<.H!
, 2 86/<!<41@/A!670/@A. !8! 2 . 8767B>@/!<@DY. 03!/67. !<1!34. !; .8A. ;!087!A. 06A. !41G!S@60E/=!8!; .<F17<. !6<!
7. . A. AH!!
, 2 86/<!<41@/A!670/@A. !8!; .<F. 03>@/!<8/@383617!J 5 .8; !5; t H!1;!&;1>.<<1; t HKH!#3@A. 73<!8; .!8A:6<. A!31!
04. 0E!G634!>80@/3=!31!<. .!41G!34. =!F; .>. ;!31!D. !8AA; .<<. AH!U. B67767B!87!. 2 86/!31!8!>80@/3=! 2 . 2 D. ;!
G634!8!<8/@383617!<@04!8<!h+ . =i!6<17. . . ;!8FF;1F;683. H!
, 2 86/<!<41@/A!670/@A. !<387A8;A!F@703@83617!87A!<F. //67B!87A!713!@<. !</87BH!
' 9 5 , \$ ' #!# + T 9 * 5 ! ? j T I 5 ! ' + , ! 9 # , ! T V ! ? * * !) ? & # ! I \$! ? \$! , " ? I * # ! I ' ! # ! ' + , !

!

!"#\$%

!

!

!

QH ?//!<3@A.73<!G6//!<38;3! .804! .L8 2 !83!34 . !<8 2 . !36 2 . H!! ' 4 . !<48; . A!<3@A.73!08/ . 7A8;!G6//!D. !@FA83. A!G634!
.804!>678/! .L8 2 6783617R<!<F.06>60!<38;3!87A! . 7A!36 2 . H!

!

cH , . : ; = ! .L8 2 !G6//!48: . !8!@76S@ . !F8<<G1;A!3483!G6//!D. !<48; . A!83!34 . !<38;3!1>!3483!F8;360@/8;! .L8 2 H!

!

ZbH ?//!<3@A.73<!8; . ! .LF.03. A!31!D. !67!34.6;!<.83<!; .8A=!31!<38;3!34.6;!; .<F.036: . ! .L8 2 6783617<!83!34. !36 2 . !
F1<3. AH!!

!

ZZH T70. !8!<3@A.73!48<!>676<4. A!87! .L8 2 6783617%!4. N<4. !<41@/A!0/1<. !46<N4. ; !01 2 F@3. ; !87A!/ . 8: . !34. !
0/8<<; 11 2 H!!E& ' () * & # ! \$ /) ! * . & ! & . ! < . * A /) A \$ &) ! . ' & # , () ! & 3) ! < 2 \$ # # / . . D ! \$ * (! D \$ - ! * . & !) * &) / ! & 3) !
< 2 \$ # # / . . D ! ' * & , 2 ! \$ 2 2 ! # & ' () * & # ! 3 \$ C) ! < . D 0) & (! & 3) ! ; \$ D , * \$ & , . * 5 ! # 3 @ A . 7 3 < ! 2 8 = ! ; . 3 @ ; 7 ! 3 1 ! 3 4 . !
0/8<<; 11 2 ! G 4 . 7 ! 3 4 . ! 3 . < 3 ! 6 < ! 0 1 2 F / . 3 . AH!

!

ZPH +83<N08F<! 2 8=!713!D. !G1;7!A@;67B!87=! .L8 2 6783617! .L0. F3!>1;!34. !G.8;67B!1>!8!4. 8AF6.0. !>1;!
; . / 6 B 6 1 @ < ! ; . 8 < 1 7 < H ! ? 7 = ! < 3 @ A . 7 3 ! G . 8 ; 6 7 B ! 8 ! 4 8 3 ! G 6 // ! D . ! 8 < E . A ! 3 1 ! ; . 2 1 : . ! 6 3 H ! V 8 6 / @ ; . ! 3 1 ! 0 1 2 F = ! G 6 3 4 ! 3 4 6 < !
1 ; ! 8 7 = ! 1 3 4 . ; ! ; . 8 < 1 7 8 D / . ! ; . S @ . < 3 ! 1 > ! 8 ! F ; 1 0 3 1 ; ! G 6 // ! ; . < @ / 3 ! 6 7 ! 3 4 . ! 6 2 2 . A 6 8 3 . ! A 6 < 2 6 < < 8 / ! 1 > ! 3 4 . ! < 3 @ A . 7 3 ! > ; 1 2 !
3 4 . ! . L 8 2 6 7 8 3 6 1 7 ! 8 7 A ! 2 8 = ! ; . < @ / 3 ! 6 7 ! 8 ! X . ; 1 ! J b k ! > 1 ; ! 3 4 . ! . L 8 2 H !

!

Z\H

!

!"#\$%

!

!"#\$%

!

!"#\$%

!

!"#\$%

!
!

1@3/67.A!17!34.!5 12676087!976:.;<63=!G.D<63.!.;B8;A67B!976:.;<63=!F1/606.<!87A!F;10.A@;.<[!
[433F<\[NNGGGHA1 2 676087H.A@N08 2 F@<M/6>.N<3@A.73M487AD11EM87AMF1/606.<!](#)

!

#3@A.73<!G41!38E.!8!*T?!F;61;!31!34.!01 2 F/.3617!1>!8!<. 2.<3.;!1;!0/67608!/D/10E!G6//!713!;.0.6:..!0;.A63!>1;!
3483!283.;68/N;1383617%!@7/.<<!34.!<. 2.<3.;!0173867.A!8!2 1A@/8;!01@;<.!3483!G8<!01 2 F/.3.A!87A!F8<<.A!F;61;!31!
38E67B!34.!/.8:..H!!!

!
!

#3@A.73<!28=!G1;E!G63467!34.!67<363@3617!G4/.!F8;3606F8367B!67!34.!IV.A.;8/! - 1;E!#3@A=!&;1B;8 2 !8<!/17B!8<!
<@04!G1;E!G6//!713!673.;>.!.!67!

!
!

&;1>.<<6178/6<2!6<18<162F1;3873!8<187A!41/A<!.S@8/!62F1;3870.!31!808A.260!F;1B;.<<H!#3@A.73<18;.!LF.03.A!31!A.217<3;83.134.!/B8/!21;8/87A!.34608/!<387A8;A<!.S@6;.A!1>!8!4.8/3408;.!F;1>.<<6178/87A!A6<F/8=!D.48:61;!3483!6<!017<6<3.73!G634!34.<!.S@8/636.<H!&;1>.<<6178/6<2!87A!F;1>.<<6178/!.3460<18;.!3.;2<13483!<6B76>=!0.;3867!<041/8<360!673.;F.;<178/!87A!D.48:61;8/!.LF.0383617<H! ? 2 17B!34.!048;803.;6<360<1670/@A.A!67!346<!0173.L!3!8;.!34.!E71G/.AB.!!012F.3.70.!!A.2.871;!!83363@A.!!8FF.8;870.!!2877.;6<2<!!673.B;63=!87A!21;8/<A6<F/8=.A!D=!34.!!3@A.73<131!>80@/3=!<38>!!F;.0.F31;<!!F.;<!!F836.73<!!01//.8B@.<167!4.8/3408;.!87A!134.;!.A@0836178/!<.3367B<!!87A!34.!F@D/60H!'4.! "#&?#!&;1B;82!.LF.03<1713467B!<41;3!1>!.<F.03!87A!F;1>.<<6178/!A.2.871;!83!8//!362.<H!

!

%/.>)##. *\$!F. ()!>!F.* ('<@!
#@00.<<167!34.!F4=<60687!8<<6<3873!F;1>.<<617!;.S@6;.<!0.;3867!F;1>.<<6178/!D.48:61;8/!833;6D@3.<167!8AA63617!31!0173.73!E71G/.AB.H!'4.;>1;.!34.<.!F;1>.<<6178/!D.48:61;8/!833;6D@3.<!!31!670/@A.!.2F834=!;.<F.03!A6<06F/67.!!417.<3=!673.B;63=!34.!8D6/63=!31!G1;E!>>.036:./=!G634!134.;<167!8!3.82!.7:6;172.73!34.!8D6/63=!31!38E.!87A!B6:!.!017<3;@036:!.!>..AD80E!34.!8D6/63=!31!>1//!G!A6;.03617<!!87A!34.!8D6/63=!31!8AA;.<<18!0;6<6<1!;!.2.;B.70=!<63@83617!67!8!012F1<.A!2877.;!8;.!017<6A.;.A!31!D.!8!F8;3!1>808A.260!F.;>1;2870.H!!

!

'4.!?00;.A6383617!(.:6.G!)1226<<617!17!,A@083617!>1;!34.!&4=<60687! ? <<6<3873!J? ()M&?K! ?00;.A6383617!#387A8;A<1>1;!&4=<60687! ? <<6<3873!,A@083617!^34!.A63617!<383.<!!h'4.!.!/>1>1>34.!&?!A.287A<1673.//6B.70.!!<1>7A!Y@AB2.73!!673.//.03@8/417.<3=!8FF;1F;683.1673.;F.;<178/!<E6//<187A!34.!08F8063=!31!;.<F17A!31!.2.;B.706.<167!8!08/2!87A!;.8<17.A!2877.;H!!<<.7368/!833;6D@3.<1!>34.!B;8A@83.!&?1670/@A.187!83363@A.!1>!!1>!.<F.03!>1!<./>187A!134.;<!!8A4.;.70.!31!34.!0170.F3<1!>1F;6:6/.B.!87A!017>6A.7368/63=!67!0122@7608367B!G634!F836.73<!!87A!8!0122632.73!31!34.!F836.73R<!G./>8;.Hi! ?A4.;.70.!31!34.<.!833;6D@3.<!.S@6;.<13483!F4=<60687!8<<6<3873<!87A!F4=<60687!8<<6<3873!<3@A.73<!.L46D63!8!46B4!/!.!/>1!>1!283@;63=!87A!<./>M0173;1/!.:7!67!46B4/=!<3;.<<>@/!<63@83617<1!;167!A6>60@/3!06;0@2<3870.<187A!<63@83617<H!

!

!

"&&)*(\$*<)9!#3@A.73<!2@<3!;.F1;3!31!8//!0/8<<. <!!/8D<!<.2678;<!!)8//!U80E! - ..E<!87A!0/67608/!<63.<!83!
34.!<04.A@/.A!362.187A!;. 2867!>1;!34.!1.736; [REDACTED]

**K,D)2,*##9!#3@A.73<!2@<3!<@D263!8//!;.S@6;A18<<6B72.73<!87A!>1;2<!D=!34.6;!A.<6B783.A!A@.A!83.H!
'62./67.<<!6<!87!62F1;3873!8<F.03!1>!F;1>.<<67!8/D.48:61;!H! (.F.3636:..!A./8=!67!F8F.;G1;EN!
8<<6B72.73!<@D26<<617!A@;67B!87=!F48<.!1>!34.!F;1B;82!28=!;.<@/3!67!A6<06F/678;=!803617H!**

!

F8^E: c [: ^F : E!a8G!^8^I"BN:G: ^F:!

?//!08<.<!67:1/:67B!8//.B.A!26<017A@03!JG634!34.!L [REDACTED]
G6//!D.!F;10.<<.A!<1./=!@7A.;!34.!B@6A./67.<!1>!34.!#3@A.73!)1A.!1>!)17A@03!8<!<383.A!67!34.!512676087!
976:.;<63=!#3@A.73!+87AD11E![433F<\[NNGGHA12676087!A@Y082F@<M/6>.K3@A.73M487AD11E87AMF1/606<](#)

V86@;.!31!8A4.;!31!34.!F;1>.<<6178/!<387A8;A<!87A!&1>.<<6178/!)1A.!1>!)17A@03!G6//!;.<@/3!67!34.!1>!/!G67B!
017<.S@.70.<1>1;!@7F;1>.<<6178/!D.48:61;[!

a,/##!,*,<,()*&!

'4.!F;1B;82!G6//!F;1:6A.!34.!<3@A.73!G634!8!;.;D8!/G8:767B!31!0487B.!34.!D.48:61;!A.F.7A67B!17!34. < .:;63=!
1>!34.!1>>.7<.H!'4.!8FF;1F;683.!>80@/3=!2.2D.;J.HBM!6A.6<1;1;1)/67608/!)1;A67831;K!G6//!A10@2.73!34.!
6706A.73!67!34.!<3@A.73!>6/.H!

!

E)<. * (!,*<,()*&!

'4.!F;1B;82!G6//!A10@2.73!34.!6706A.73!67!G;6367B!87A!34.!<3@A.73!G6//!2..3!G634!34.!>80@/3=!H!'46<!
A10@2.7383617!G6//!B1!17!34.!<3@A.73R<!F.;287.73!; .01;A!87A!34.!<3@A.73!G6//!;.0.6:!.!8!&1B;82!-8;767BH!

!

K3,/(!,*<,()*&!.!/!)A/A,. '#!1)3\$C,./!

'4.!<3@A.73!G6//!D.!8@31283608//=!;.>.;.A!31!34.!?08A.260!&1B;<<!)122633.H!'4.!)122633.!G6//!2..3!31.
A.3.;267.!8!01@;<.!1>!803617!>1;!34.!D.48:61;!3483!087!670/6A.#!D@3!6<!713!6263.A!31!01!;.;036:..!1;!A6<06F/678;=
803617!F;1D83617!1;!A6<26<<8/H!

!

?AA636178/!B@6A./67.<1>1;!017A@03!<F.06>60!31!34.!0/67608/!3:86767B!.LF.;6.70.<18:..!1@/3!67.A!67!34.!

!
!

`H j .;D8/!1;!G;633.7!;.F1;3<!87AN1;! . :8/@83617<!>;1 2!808A. 2 60!>80@/3=#!0/67608!/F;.0.F31;#!1;!A.<6B7..<!67A608367B!3483!8!<3@A.73!6<!713!F;1B;. <<67B!808A. 2 608//=!87AN1;!713!A. 2 17<3;8367B!F;1>606.70=!31!8!/. :./!G4.;. !63! 2 8=!Y. 1F8;A6X.!F836.73!<8>.3=!
QH j .;D8/!1;!G;633.7!;.F1;3<!87AN1;! . :8/@83617<!>;1 2!808A. 2 60!>80@/3=#!0/67608!/F;.0.F31;<#!1;!A.<6B7..<!67A608367B!3483!8!<3@A.73!6<!713!8A4.;67B!31!<63.!.;B@/83617<#!<63.!.<04.A@/.#!.34608/!<387A8;A<!1!017A@03%!87AN1;!34.!/6 2 6383617<!1>!8!<3@A.73R<!;1/.!
cH V86/@;. !31!>1//1G!87AN1;!01 2 F/=!G634!;.S@6;. 2 .73<!<.3!>1;34!D=!34.!" #& ? #! ? &) !87A!&;1B;8 2 !56;.031;!`

!

!
!

.L826783617<T#) , <F; .0.F31;! .:8/@83617<G;633.7!8<<6B72.73<80@/3=!1D<. ; :83617!1>!0/67608/!
<E6//\A.06<617!28E67B!87A!<63.!:6<63<!

ZPH 'G1!1;!21;.!100@;;.70.<!1>86/@;.!31!>1//1G!F;1B;82!F1/606.<!87A!F;10.A@;. <!8<!A.>67.A!67!346<!
+87AD11E!8<!G.//!8<!341<.!A.>67.A!67!34.!#3@A.73!)/67608!/O.8;!+87AD11E!

Z\H 97F;1>.<<6178!/017A@03!A@.!31!>86/@;.!31!012F=!G634!;.S@6;.2.73<!<.3!>1;34!D=!34.!?&)!87A!34.!!
&;1B;82!56;.031;!

!

5.06<617<!;.B8;A67B!A6<26<<8/!8;.!128A.!17!87!67A6:6A@8!/D8<6<!8>3.;!017<6A.;67B!8//!F.;367.73!06;0@2<3870.<!

87A!.L3.7@8367B!06;0@2<3870.<!./8367B!31!34.!08<.!4.!?&)R<!;.0122.7A83617<!8;.!>1;G8;A.A!31!34.!!

"#&?#!&;1B;82!56;.031;!>1;!;. :6.GH!'4.!&;1B;82!56;.031;!28=!8B;. !82.7A!1;!A6<8B;. !G634! ?&)!

; .0122.7A83617H!'4.!&;1B;82!56;.031;!6<<@.<!8//.33.;!1>!A.06<617!

!

!"#\$%

!
!

87A!7.3G1;E67B!1FF1;3@7636.<!F;1:6A.A!G63467!34.<.!1;B876X83617<!8;.!67:8/@8D/.!31!<3@A.73<!8<!34.=!73.;!34.!
F;1>.<<617H!&;11>!1>!2.2D.;<46F!67!)?&?!87A!??&?!6<;.S@6;.AH!#3@A.73!D.7.>63<!>;12!2.2D.;<46F!67!
)?&?!87A!??&?!670/@A.!.6B6D/63=>1;<!041/8;<46F<#017>.;.70.!A6<01@73<#187A!800.<<!31!17/67.!.;<617<!1>!
F;1>.<<6178!#1@;78/<#!"1<3!62F1;3873/=#!)?&?!87A!??&?!8A:1083.!>1;!34.!F;1>.<<617!83!34.!7836178/!87A!
<383.!/.:./<#!T7/67.!8FF/6083617<!8;.!8:86/8D/.!83!34.!<63.<!D./!G#!

!!
F\$2,>./*,,\$!"<\$()D-!>!% "#!

P\ZQ!#H!V86;:6.G!#3H!
#8738! ?78%!) ?!cP`b]M]c\Q!
&417.[!J`Z]K!]P`Mb\PZ!
,286/[!08F8w08F87.3H1;B!

"D)/,<\$*!"<\$()D-!>!%3-#,<,\$*!"##,##\$*#&#!

P\ZQ!"6/!(18A!#@63.!Z\bb!
?/.L87A;68#!j? !PP\Z]!
&417.[!J`b\K!Q_MPP`P!
,286/[!88F8w88F8H1;B!

BG []!W!"7F8N87!%876F_!!

512676087!6<!0122633.A!31!2867386767B!8!A:@B#;..!082F@<H!'4.!>@//!3.L3!1>!34.!976:.;<63=R<!F1/60=!17!A:@B<!
87A!8/0141/!670/@A67B!F;10.A@;.<!B1:.;767B!A6<06F/678;=!803617<#087!D.!>1@7A!67!34.!59T)!#3@A.73!
+87AD11E![433F<#NNGGGA12676087H.A@N082F@<M/6>.N<3@A.73M487AD11EM87AMF1/606.<!!?<!2.2D.;<!1>!34.!
512676087!0122@763=#!<3@A.73<!8;.!8A:6<.A!3483!34.=!G6//Y.1F8;A6X.!34.6;!<383@<!83!34.!976:.;<63=>!6>!34.=!
<@.%.<./%#1;!67!87=!G8=14./F!3!28E.!8:86/8D/.!31!134.;<!87=!6//.B8!A:@B<!1;!8/0141/H!

a6^" ^F6"7!"EE6EK" ^F :!!

?!28Y1;63=>!>!512676087!976:.;<63=>!>!)8/6>1;768!<3@A.73<!8;.!.0.6:67B!>6787068/!86A!#3=F608//=!8!
012D6783617!1>!B;873<#1/187<!187A!G1;E!<3@A=#!)12F/.3.!>1;2<187A!8FF/6083617<!8;.!8:86/8D/.!>12!34.!T>>60.!
1>!V6787068/! ?6AH!I3!6<!34.!<3@A.73R<!.<F17<6D/63=!31E71G!87A!8A4.;.!.318//!>6787068/!86A!8FF/6083617!
A.8A/67.<H!I>!8!<3@A.73!7..A<!8<<6<3870.!G634!34.!F;10.<<#!>6787068/!86A!01@7<./1;<!8;.!8:86/8D/.!#187A!<3@A.73<!
8;.!8A:6<.A!31!0173803!34.!1>>60.!>1;!87!8FF!6732.73H!

76JG"G_!6^a8G \ "K68 ^!

'4.!?;04D6<41F!?!287=!*6D;8;=!41@<.<!0/1<.!31!Zbb%bbb!;1/@2.<!87A!<@D<0;6D.<!31!\`^!Y1@;78/<!87A!
7.G<F8F.;<!67!F;673!8<!G./!18<!48:67B!17/67.!800.<<!31!1:.;!Zc%bbb!Y1@;78/<!87A!.MD11E<!34;1@B4!<@D<0;6F3617!
A838D8<.<H!'4.!*6D;8;=!6<!1F.7!1:.;!Qb!41@<!F.;!G..E!A@;67B!34.!>8//!87A!<F;67B!<.2.<3.;<H!(.>.;.70.!
<.;<60.<!F;1:6A.!8<<6<3870.!67!/6D;8;=!.<.8;04!87A!>.;.70.!/6D;8;687<!8;.!8:86/8D/.!<6L!A8=<!8!G..E!A@;67B!
34.!>.B@/8;!<0411/!3.;2H!I3!6<!.0122.7A.A!3483!8//!7.G!<3@A.73<!.S@.<3!8!/6D;8;=!1;6.7383617#!G4604!28=!D.!
A17.!83!34.!06;0@/83617!A.<EH!

8&3)!/#>'2\$/) \$2,1/\$/)#9!

xH!&8@/!* .178;A!*6D;8;=#!#V!#383.!976:.;<63=! ! ! ! GGGH/6D;8;=H<<@H.A@!
9)!U.;E./.=!*6D;8;=! ! ! ! ! ! ! ! ! GGGH/6DHD.;E./.=H.A@!
9)#V!*6D;8;=#! ! ! ! ! ! ! ! ! GGGH/6D;8;=H@0<>H.A@!
#387>1;A!976:.;<63=! ".A608/!)73.;!*6D;8;=! ! ! ! 433F[N4.8/34/6D;8;=H<387>1;AH.A@N!
#82@./!" .;633!976:.;<63=!*6D;8;=!! ! ! ! ! GGGH<82@./2.;633H.A@N/6D;8;=!

EK [B: ^K!N: "7KN!E: G`6F :E!!

'4.!#3@A.73!+ .8/34!)73.;!6<!0122633.A!31!S@8/63=!08;.!87A!34.!F;1213617!1>!1F3628/!4.8/34H!'4.!976:.;<63=!
.701@;8B.<!A6<.8<.!F;..73617!87A!4.8/34!8G8;.7.<<!67!63<!<3@A.73!0/6.73<H!'4.!+ .8/34!)73.;!6<!<38>>.A!D=!8!
7@<.!F;80363617.;!G4!148<!8A:870.A!A@083617!67!F;628;=!4.8/3408;.!87A!87!.2.;B.70=!2.A608/!
3.04760687N011;A67831;H!'4.=!G1;E!67!01/!8D1;83617!G634!8!F4=<60687!017<@/3873H!#.;.60.<!83!34.!+ .8/34!)73.;!

!
!

8;. !8: 86/8D/. !31!8//!<3@A. 73<! . 7;1//. A!83! 5 1 2 676087! 9 76: . ;<63=!1>!) 8/6>1;768!! ' 4. !#3@A. 73!+ . 8/34!) . 73. ;!6<!
/1083. A!67!U. ;3;87A!+ 8//!87A!087!D. !; . 804. A!D=!F417. !83!J]Z^K!]Q^M\ PbQ!!

#

K[K8G6^]!E:G`6F:E!

' @31;67B!6<!8: 86/8D/. !>;. . !1>!048;B. !31!8//! 5 1 2 676087!<3@A. 73<!34;1@B4!34. !#3@A. 73!#@00.<<!) . 73.;!!! , : . ;=!
. >>1;3!6<! 2 8A. !31!F;1 : 6A. !3@31;67B!67!8<! 2 87=!<@DY. 03<!8<!F1<<6D/. g!41G. . . ;%!34. ! 9 76: . ;<63=!087713!B@8;873. . !

